

ОХК «ЩЕКИНОАЗОТ»: ОТ ВОЗРОЖДЕНИЯ К ДИВЕРСИФИКАЦИИ

Визит первого вице-преьера российского правительства – министра финансов РФ Антона Силуанова в Тульскую область был посвящен изучению на месте перспектив реализации национальных проектов по 12 направлениям стратегического развития, установленным Указом Президента России от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».



Губернатор А. Г. ДЮМИН: регион готов удвоить объемы экспорта к 2024 году. Компания «Щекиноазот» готовность подтверждает.



Подписание меморандума «Щекиноазот» – Газпромбанк – Российский экспортный центр.

ПОНЯТНО, что в приоритете у главы Минфина были те проекты, которые приносят деньги в казну. Губернатор Алексей Дюмин напомнил гостю, что наш регион располагает развитой и достаточно диверсифицированной промышленностью. – За 2018 год объем отгруженной продукции промышленного производства в регионе превысил в стоимостном выражении 749 миллиардов рублей, рост составил более 16%, – подчеркнул он и пояснил, что высоких показателей удалось достичь в том числе благодаря серьезному вкладу наших предприятий-экспортеров.

А. Г. Дюмин отметил, что экспорт в регионе превышает импорт в 3,3 раза, а в денежном выражении составляет более 3,5 млрд долларов США. При этом почти 100% экспортируемых товаров являются несырьевыми, что соответствует одной из задач нацпроекта. Поэтому выбор в качестве примера объединенной химической компании «Щекиноазот» не был случайным. Здесь нацпроекты «Производительность труда и поддержка занятости» и «Международная кооперация и экспорт» уже реализуются. И реализуются успешно.

Начинать с нуля не страшно

ГОВОРЯ о Стратегии развития компании «Щекиноазот», ее президент Борис Сокол неоднократно подчеркивал, что ее реализация началась в 2005 году, когда вопрос о том, есть ли будущее у предприятия, был непростым и не таким уж простым. Энергоемкость старых производств сводила на нет конкурентоспособность их продукции, которая хоть и пользовалась спросом на рынке, но уникальной по понятным причинам считаться не могла. О том, как удалось возродить былой флагман химической промышленности к новой жизни, глава «Щекиноазота» рассказывал в музее предприятия, что было по-своему символично.

Ведь впервые перед выбором – быть или не быть? – щекинские химики оказались уже в пятидесятых, когда стало понятно, что газовый завод, получающий природный газ из бурых углей Подмосковья, некупаем в принципе. Да и не нужен, так как рядом прошел мощный газопровод Ставрополь – Центр и недостатков в топливном и сырьевом ресурсе не ощущалось. Тогда было принято историческое решение о перепрофилировании газового завода в комбинат по выпуску химической продукции.

В музее гостю рассказали о щекинском эксперименте, который тоже не был чисто теоретической разработкой. Персонала меньше – продукции больше – по такому принципу работал тогда завод, борясь и за повышение производительности труда, и за внедрение новых технологий и подходов.

...Суровые 90-е пустили по ветру не одно предприятие. Разрыв хозяйственных связей, потеря рынков сбыта, гиперболический рост цен на энергоресурсы и сырье – сотни, тысячи заводов по всей России прекратили свое существование по этим причинам. «Щекиноазот» устоял. Но и только. Оборудование изнашивалось, производственные затраты росли, выдерживать рыночную

конкуренцию становилось уже практически невозможно. Требовался прорыв. Именно его и предусмотрела разработанная в кратчайшие сроки трехэтапная Стратегия развития предприятия.

Проекты, без которых нам не жить

– В 2005–2013 ГОДАХ были пущены производства: карбамидоформальдегидного конденсата, фенольных смол, спанбонда, нитей FDY, метанола мощностью 450 тысяч тонн в год, отделения химводоподготовки и склада для нового производства метанола, водородная установка. Проведена модернизация производства капролактама, – рассказал Борис Сокол. – Площадка была обеспечена электроэнергией собственной генерации – мы выкупили у ПАО «Квадра» Первомайскую ТЭЦ.

На первом этапе реализации Стратегии инвестиции по программе составили 440 миллионов долларов.

Следующая пятилетка – с 2013 по 2018 год – на «Щекиноазоте» была посвящена достижению стабильности путем реализации новых инвестиционных и модернизационных проектов. Расширение производства фенольных смол, спанбонда, запуск линии грануляции сульфата аммония позволили не только нарастить объемы, но и существенно повысить качество продукции. Финалом второго этапа, обеспечивающего стабильность развития предприятия, стал пуск первого в России высокотехнологичного комплексного производства метанола и аммиака с сопутствующей инфраструктурой, а также – первого в стране производства диметилового эфира парфюмерного качества и производства серной кислоты. Ввели в эксплуатацию новые очистные сооружения – важное условие экологической безопасности предприятия и основу для новых проектов компании.

Сумма инвестиций на этом этапе составила еще 440 миллионов долларов, то есть с 2005-го по 2018 год объем вложений собственных и кредитных ресурсов компании «Щекиноазот» достиг суммы в 880 миллионов долларов и вплотную приблизился к миллиардной отметке. Но дело было не только и даже не столько в деньгах.

– На протяжении 13 лет мы практически каждый год вводили новые мощности и запускали новые проекты, используя абсолютно разный подход к их реализации: большинство проектов было реализовано нами самостоятельно, без привлечения генерального подрядчика; инжиниринговым центром для данных проектов являлись наши собственные проектные рабочие группы. Для примера: один крупный проект – это 4 года напряженной работы и управление более чем 3000 заключенных контрактов, – пояснил Б. А. Сокол.

Сейчас компания «Щекиноазот» находится на третьем этапе реализации Стратегии развития. Пуск установки М-500 позволит выпускать полтора миллиона тонн метанола в год и выведет предприятие в лидеры по производству этого востребованного рынка продукта. Помимо этого, к 2024 году планируется завершить реализацию еще двух крупных проектов – про-

изводства аммиака и карбамида, азотной кислоты и аммиачной селитры. Сумма инвестиций в проекты третьего этапа превышает миллиард долларов. К 2024 году в рамках стратегического развития компании объем переработки природного газа планируется увеличить до 2,5 млрд кубических метров, то есть в 3,5 раза по отношению к 2015 году. А объем производства вырастет более чем вдвое.

Следует отметить, что «Щекиноазот» и сегодня – один из крупнейших экспортёров региона. 70% его продукции поставляется на рынки стран Западной и Восточной Европы, Азии, СНГ. А к 2024 году доля экспорта в стоимостном выражении достигнет более 700 миллионов долларов США и в два раза превысит показатели 2018 года.

Руководство компании подчеркивает, что сегодняшние результаты и дальнейшие планы были бы невозможны без всемерной поддержки. Борис Сокол адресовал слова благодарности Правительству России, Минпромторгу РФ, Российскому экспортному центру, другим федеральным министерствам и ведомствам. И конечно, правительству региона и лично губернатору Алексею Геннадьевичу Дюмину, а также финансовым институтам – Газпромбанку, Сбербанку, ВЭБ РФ.

– Такой союз власти и бизнеса, продуманная стратегия работы вкпе с усилиями всего коллектива химиков позволяют нам поступательно развиваться и уверенно смотреть в будущее! – уверен глава компании «Щекиноазот».

Бизнес с человеческим лицом

ОПИРАЯСЬ на традиции, заложенные с внедрением щекинского метода, сегодняшнее руководство компании «Щекиноазот» ориентирует коллектив на повышение производительности труда. Только в 2019 году рост к уровню 2018 года составит 49%, а к 2024 году специалисты предприятия прогнозируют рост производительности труда до 135%, что в несколько раз превышает показатели, обозначенные Президентом РФ в Указе от 7 мая 2018 года.

Было бы странно, если бы промышленный рост не сопровождался социальным развитием.

Сейчас в компании «Щекиноазот» трудятся более 3 тысяч человек. Средняя заработная плата на предприятии в 2018 году составила 42 000 рублей. В этом году планируется рост заработной платы еще на 24%. А пуск новых производств означает создание еще 600 новых высококвалифицированных рабочих мест с достойной оплатой.

– Таким образом мы вносим свой вклад в выполнение задачи, поставленной президентом, – заметил Б. А. Сокол. – Стабильная экономика – это, в конечном итоге, рост зарплат и качества жизни граждан в целом, а значит – выход страны на новый уровень развития.

Справедливости ради надо заметить, что исполнением финансовых обязательств перед коллективом и государством компания «Щекиноазот» не ограничивается. Здесь вкладывают очень серьезные средства в развитие образования, достижение творческих и спортивных успехов. Не экономят и на поддержке здравоохранения, создании условий для здорового образа жизни своих работников, членов их семей, жителей Щекинского района. Кроме того, компания многое делает для благоустройства Щекино и поселка Первомайский, для организации полезного и содержательного досуга жителей. По социальной программе компании благополучателями стали десятки тысяч человек.

– Мы в буквальном смысле меняем настроение людей на местах – и не только повышая заработную плату, – подчеркивает президент компании «Щекиноазот». – Мы благоустраиваем среду, в которой они живут и работают. Так, мы отремонтировали Дом спорта «Юбилейный», регулярно ремонтируем дороги, обустроили парк, обновили фасады домов в поселке Первомайский. И конечно, поддерживаем семейные ценности – способствуем развитию спорта, проводим красочные праздники в поселке химиков, обеспечиваем отдых наших сотрудников и их семей, заботимся о ветеранах.

А в перспективе...

БОРИС СОКОЛ рассказал о дальнейших планах своей команды. Он подчеркнул, что уже сейчас идет работа над следующим – четвертым – этапом инвестиционной программы компании. Он предусматривает активное развитие промышленной площадки предприятия в Ефремове. Здесь планируется создать крупный газоперерабатывающий кластер – рассматриваются проекты строительства высокотехнологичных установок по производству моноэтиленгликоля, ацетилена, поливинилхлорида, аммиака, карбамида, метанола и других продуктов. Основные показатели по предполагаемым проектам – это 2,4 млн тонн продукции в год, более 2 млрд долларов инвестиций, а также новые высокопроизводительные рабочие места. По плану реализация программы будет осуществляться в 2 этапа – 2021–2025 гг. и 2026–2030 гг. При этом потребуются и значительные инвестиции в обслуживающую инфраструктуру – расширение энергетических сетей, строительство дорог.

Вопросы комплексного развития территории моногорода Ефремов компания уже сегодня активно обсуждает с руководством области и Фондом развития моногородов. Губернатор Тульской области Алексей Дюмин обещал компании «Щекиноазот» всемерную поддержку при условии, что химики и в дальнейшем будут развивать свои социальные программы, расширяя их на новые территории.

В рамках визита А. Г. Силуанова и А. Г. Дюмина на «Щекиноазот» был подписан меморандум о намерении между компанией, АО «Газпромбанк» и АО «Российский экспортный центр». Стороны определили основные направления и формы взаимовыгодного сотрудничества при реализации проекта строительства установок по производству аммиака и карбамида проектной мощностью 525 тыс. и 700 тыс. тонн в год соответственно на промышленной площадке предприятия, расположенной в р. п. Первомайский.

Затем гости осмотрели новые производ-

Наталья ЗЕЛИНСКА.
Фото Александра КОЛЕСНИКА.



В музее предприятия.